



# NBAP / AUNB

New Brunswick Association of Planners  
Association des urbanistes du Nouveau-Brunswick

**Executive Meeting / Réunion de l'exécutif**  
**Monday, January 17, 2022 / Lundi le 17 janvier 2022**  
**Virtual meeting / Réunion virtuelle**  
**Minutes / Procès-verbal**  
**9:00 am / 9h00**

---

1) Call to order / *Ouverture de la réunion*

A. Smith called the meeting to order at 9:04 am / *A. Smith ouvre la séance à 9h04*

2) Adoption of the agenda / *Adoption de l'ordre du jour*

Moved by A. Reid, seconded by S. Stone to adopt the agenda with the addition of item 8) Other Business / *Proposé par A. Reid, appuyé par S. Stone d'adopter l'ordre du jour avec l'ajout d'item 8) Autres affaires*

3) Adoption of minutes / *Adoption des procès-verbaux*

Moved by A. Reid, seconded by S. Stone to adopt the minutes of the December 3 meeting / *Proposé par A. Reid, appuyé par S. Stone d'adopter le procès-verbal de la réunion du 3 décembre.*

4) Local Governance Committee / *Comité sur la gouvernance locale*

A. Smith gave the background to the call for volunteers that went out to the membership at the end of 2021. K. Brewer stated that there was more interest than anticipated, most of which came from Planning Directors. A. Smith noted it was good to receive this level of interest, but having a committee comprised only of directors may leave us with a lot of ideas without the time to devote to carrying out follow-up tasks. / *A. Smith présente le contexte de l'appel aux bénévoles qui a été lancé aux membres à la fin de l'année 2021. K. Brewer déclare qu'il y a eu plus d'intérêt que prévu, provenant principalement des directeurs d'urbanisme. A. Smith fait remarquer que c'était bien de recevoir autant d'intérêt, mais qu'en ayant un comité composé uniquement d'administrateurs, nous risquons d'avoir beaucoup d'idées sans avoir le temps de nous consacrer aux tâches de suivi.*

A. Smith suggested the Executive invite Meredith Gilbert (Fredericton) and Joshua Adams (Moncton) to the committee as non-directors who may have more time to commit to preparing emails, documents, etc., in addition to those members who sat on the provincial working group for local governance reform during the consultation phase – Jamie Burke (Sackville), Catherine Dufour (Northwest), Wilson Bell (Miramichi) and Bill Budd (Moncton).

This composition would create a balance among regions, both urban and rural, with representation from both linguistic groups. / *A. Smith suggère que l'exécutif invite Mérédith Gilbert (Fredericton) et Joshua Adams (Moncton) à se joindre au comité en tant que non directeurs qui pourraient avoir plus de temps à consacrer à la préparation de courriels, de documents, etc., en plus des membres qui ont siégé au groupe de travail provincial sur la réforme de la gouvernance locale pendant la phase de consultation — Jamie Burke (Sackville), Catherine Dufour (Nord-Ouest), Wilson Bell (Miramichi) et Bill Budd (Moncton). Cette composition permettrait de créer un équilibre entre les régions, tant urbaines que rurales, avec une représentation des deux groupes linguistiques.*

The draft terms of reference state that the committee shall have at least four members without a maximum. This will allow flexibility for the committee core to bring in additional members as needed to conduct work on more specific topic areas. The Planning Directors will still have input via their directors' meetings, which can be communicated to A. Smith as well as the four directors who sit on the committee. / *L'ébauche du mandat indique que le comité doit compter au moins quatre membres, sans maximum. Cela permettra aux principaux membres du comité d'accueillir des membres supplémentaires si nécessaire pour mener des travaux sur des sujets plus précis. Les directeurs d'urbanisme continueront à apporter leur contribution par le biais de leurs réunions de directeurs, qui peuvent être communiquées à A. Smith ainsi qu'aux quatre directeurs qui siègent au comité.*

**MOTION:** Moved by K. Brewer, seconded by S. Stone that Joshua Adams, Meredith Gilbert, Jamie Burke, Catherine Dufour, Bill Budd, and Wilson Bell be appointed to the Local Governance Reform Committee. / *Sur la proposition de K. Brewer, appuyé par S. Stone, il est résolu que Joshua Adams, Mérédith Gilbert, Jamie Burke, Catherine Dufour, Bill Budd et Wilson Bell seront nommés au comité de réforme de la gouvernance locale.*

The next step will be for the appointed committee members to reach out to Paul Jordan to introduce themselves, to determine expectations as to when and how consultation with the province will be conducted as well as what timelines will need to be respected for submissions and recommendations. / *La prochaine étape consistera pour les membres nommés du comité à communiquer avec Paul Jordan pour se présenter, déterminer les attentes quant au moment et à la façon dont la consultation avec la province sera menée, ainsi que les délais à respecter pour les présentations et les recommandations.*

S. Stone noted that the reforms will place a large burden on the province, as well as local Planning departments that are already understaffed, which should be factored into LGR committee discussions. A. Smith suggested potential collaboration between the LGR committee and the Advocacy committee to do outreach to universities to increase NB's visibility. Another potential collaboration could be with the NB Development Officers' Association. These collaborations could also be factored into the future strategic plan. / *S. Stone fait remarquer que les réformes imposeront un lourd fardeau à la province, ainsi qu'aux services d'urbanisme locaux qui manquent déjà de personnel, ce qui devrait être pris en compte dans les discussions du comité de réforme de la gouvernance locale. A. Smith suggère une possible collaboration entre le comité de réforme de la gouvernance locale et le comité de plaidoyer pour faire du travail de proximité auprès des universités afin d'augmenter la visibilité du Nouveau-Brunswick. Une autre collaboration potentielle pourrait être avec l'Association des agents d'aménagement du Nouveau-Brunswick. Ces collaborations pourraient également être prises en compte dans le futur plan stratégique.*

5) Strategic Plan / *Plan stratégique*

Michelle MacDonald joined the call at 9 :30am. A. Smith highlighted that the reason for this call was that NBAP's mandate has been growing over the past couple of years, with the creation of new committees, etc. Based on conversations via the Planning Alliance Forum, it seems that many other PTIAs have strategic plans and he feels it may be wise for NBAP to explore this as an initiative to guide the Association over the next 3-5 years. / *Michelle MacDonald se joint à l'appel à 9 h 30. A. Smith souligne que la raison de cet appel est que le mandat de l'AUNB s'est élargi au cours des deux dernières années, notamment avec la création de nouveaux comités. D'après les conversations qui ont eu lieu dans le cadre du Forum de l'alliance de l'urbanisme, il semble que beaucoup d'autres instituts et associations provinciales et territoriales ont des plans stratégiques et pensent qu'il serait peut-être sage pour l'AUNB d'explorer cette initiative afin de guider l'Association au cours des trois à cinq prochaines années.*

M. MacDonald gave a Powerpoint presentation outlining AOR Solutions' approach to strategic planning structures and processes. She noted that strategic plans are very specific to the individual organization, and the process will depend on specific needs. Based on the size of NBAP, she recommended that the process include a survey of the membership, potentially 1-2 key stakeholder interviews to determine the relationship needs with outside stakeholders, 1-2 facilitated sessions with the Executive, as well as the potential for a larger session with the entire membership. / *M. MacDonald fait une présentation PowerPoint décrivant l'approche d'AOR Solutions en matière de structures et de processus de planification stratégique. Elle fait remarquer que les plans stratégiques sont très spécifiques à l'organisation individuelle, et que le processus dépendra des besoins particuliers. Compte tenu de la taille de l'AUNB, elle recommande que le processus comprenne un sondage auprès des membres, éventuellement une ou deux entrevues avec des parties prenantes clés pour déterminer les besoins en matière de relations avec les parties prenantes externes, une ou deux séances animées avec l'exécutif, ainsi que la possibilité d'une séance plus importante avec l'ensemble des membres.*

A. Smith mentioned that he would ideally like to see a tightly structured process with a narrow scope, with maybe one session with members. M. MacDonald pointed to the potential to collaborate with other Atlantic affiliates to develop interviews/surveys that touch on questions that would be common across the entire profession, and not necessarily province specific. / *A. Smith mentionne qu'il aimerait idéalement voir un processus étroitement structuré avec une portée étroite, et peut-être une séance avec les membres. M. MacDonald souligne la possibilité de collaborer avec d'autres affiliés des Maritimes pour élaborer des entrevues et des sondages portant sur des questions communes à l'ensemble de la profession, et pas nécessairement propres à une province.*

A. Smith asked if M. MacDonald could share examples of other strategic plans that have been completed by AOR, as well as a draft cost estimate. His goal would be to start work on the plan sometime in the 2<sup>nd</sup> quarter. She responded that she would share examples and draft a cost breakdown. / *A. Smith demande si M. MacDonald peut faire part d'autres exemples de plans stratégiques qui ont été réalisés par AOR, ainsi qu'une ébauche d'estimation des coûts. Son objectif est de commencer à travailler sur le plan au cours du deuxième trimestre. Elle répond qu'elle partagera des exemples et rédigera une ventilation des coûts.*

S. Stone asked if now is the best time to undertake a strategic planning exercise given the massive changes to legislation and the uncertainty it would bring over the next couple of

years, or if it would be better to wait until some of those questions are answered. M. MacDonald responded that it is better to do it now in order to establish a framework to help prepare Planners for the upcoming changes, particularly given the national conversation around competency standards and the upcoming legislative changes to RPP requirements. / *S. Stone demande si c'est le meilleur moment pour entreprendre un exercice de planification stratégique, étant donné les changements massifs de la législation et l'incertitude qu'ils entraîneront au cours des deux prochaines années, et s'il serait préférable d'attendre que certaines de ces questions aient une réponse. M. MacDonald répond qu'il est préférable de le faire maintenant afin d'établir un cadre pour aider à préparer les urbanistes aux changements à venir, en particulier compte tenu de la conversation à l'échelle nationale sur les normes de compétence et des changements législatifs à venir concernant les exigences des UPC.*

The executive thanked M. MacDonald for her time and agreed to be in touch within the next couple of weeks. / *L'exécutif remercie M. MacDonald pour le temps qu'elle lui a consacré et accepte de communiquer avec elle dans les deux prochaines semaines.*

6) Sub-committees / *Sous-comités*

a. CPL Committee / *Comité de FPC*

Committee Chair Susan Dean gave an overview of the CPL committee's tentative plans for 2022 learning events / *La présidente du comité, Susan Dean, donne un aperçu des plans provisoires du comité de FPC pour les événements d'apprentissage de 2022 :*

- a) City of Fredericton – tiny homes (February) / *Ville de Fredericton — minimaisons (février)*
- b) Infrastructure and municipal budgeting (March) / *Infrastructure et budget municipal (mars)*
- c) Rural economies and Planning / *Économies rurales et urbanisme*
- d) First Nations – on-site visits with St. Mary's FN as well as Elsipogtog trail visit / *Premières Nations — visites sur place avec la PN de St. Mary et visite du sentier Elsipogtog*
- e) Virtual Planners & Pints to create networking and mentorship opportunities for new members / *5 à 7 virtuel des urbanistes pour créer des occasions de réseautage et de mentorat pour les nouveaux membres*
- f) Daniel Savard – Energy Planning / *Daniel Savard — Planification de l'énergie*
- g) A. Smith mentioned that André Daigle was looking to do a session on the upcoming legislative changes to the Act. / *A. Smith mentionne qu'André Daigle cherche à organiser une séance sur les changements législatifs à venir*

A. Reid asked if there were any plans to charge for CPL events this year, since the Dave Hardy event in 2020 was a successful revenue generator. S. Dean said events were free in 2021 because we were able to make use of API's Zoom platform and there were no fees associated with guest speakers, but that if we were to look further afield for speakers who would charge an honorarium, it would make sense to charge for CPL events. She also mentioned that due to successful outreach to universities, NBAP events are now advertised to a much larger network. / *A. Reid demande s'il est prévu de faire payer les événements de FPC cette année, puisque l'événement de Dave Hardy en 2020 a généré beaucoup de revenus. S. Dean indique que les événements ont été gratuits en 2021 parce que nous avons utilisé la plateforme Zoom*

*de l'IUA et qu'il n'y a pas de frais associés aux conférenciers invités, mais que si nous obtenons des conférenciers qui demandent des honoraires, il sera logique de payer pour les événements de FPC. Elle mentionne aussi que, grâce au succès de la sensibilisation des universités, les événements de l'AUNB sont désormais annoncés à un réseau beaucoup plus large.*

A. Smith noted there may be additional opportunities to assist the executive during strategic planning exercises by facilitating sessions with the membership. / *A. Smith fait remarquer qu'il pourrait y avoir d'autres occasions d'aider l'exécutif pendant les exercices de planification stratégique en animant des séances avec les membres.*

b. Promotions and Advocacy Committee / *Comité des promotions et défense des intérêts*

Committee Chair Xander Gopen stated that until now the Committee's tasks have mostly been on an ad-hoc support basis related to NBAP communications to the province on various matters. This role will likely continue during the transition phase of local governance reform, since there will likely be many unpredictable issues arise during that period. / *Le président du comité, Xander Gopen, déclare que jusqu'à présent, les tâches du comité ont surtout consisté en un soutien ad hoc lié aux communications de l'AUNB à la province sur diverses questions. Ce rôle se poursuivra probablement pendant la phase de transition de la réforme de la gouvernance locale, car de nombreuses questions imprévisibles seront probablement posées pendant cette période.*

The committee does anticipate the new municipal entities will require assistance in understanding the role of Planning, so updated materials will be created to be shared with new governments. Presentations will be more targeted to Planning under new legislative context as opposed to generalized. / *Le comité prévoit que les nouvelles entités municipales auront besoin d'aide pour comprendre le rôle de l'urbanisme, et que des documents mis à jour seront créés pour être partagés avec les nouveaux gouvernements. Les présentations seront plus axées sur l'urbanisme dans le nouveau contexte législatif.*

X. Gopen asked if there would be anticipated collaboration between the P&A Committee and the new LGR Committee. A. Smith responded that there would likely be ad-hoc support required as the role of the LGR Committee becomes clearer. He also raised the earlier comment that the province is currently experiencing a shortage in Planners and there may be opportunities to increase the profession's profile to attract recent graduates as well as Planners from other provinces. X. Gopen said he will speak to his Commission's senior development officer to see if the NB Development Officers' Association has any strategy to recruit development officers and see if there is a possibility to coordinate. / *X. Gopen demande s'il y aura une collaboration anticipée entre le comité des promotions et défense des intérêts et le nouveau comité de réforme de la gouvernance locale. A. Smith répond qu'un soutien ad hoc sera probablement nécessaire à mesure que le rôle du comité de réforme de la gouvernance locale se précisera. Il soulève également le commentaire antérieur selon lequel la province connaît actuellement une pénurie d'urbanistes et qu'il pourrait y avoir des possibilités d'améliorer le profil de la profession pour attirer des diplômés récents ainsi que des urbanistes d'autres provinces. X. Gopen indique qu'il parlera à l'agent principal d'aménagement de sa Commission pour voir si l'Association des agents d'aménagement du Nouveau-Brunswick a une stratégie de recrutement d'agents d'aménagement et s'il y a une possibilité de coordination.*

A. Smith thanked X. Gopen for the work that went into drafting the letter to the Minister regarding the ongoing concerns with the Appeal Board and considerations for the new municipal commission. S. Stone questioned whether the letter may be too technical and if

some of the nuances of the issue would be lost. A. Smith suggested that this should be an ongoing topic of conversation for the LGR Committee, and the finer points could be reiterated as part of future discussions. S. Dean mentioned that this topic has been raised as part of her governmental LGR Policy group, so it is already on the provincial radar. She will bring this letter to the attention of her group as a matter of importance to ensure it doesn't fall through the cracks. / *A. Smith remercie X. Gopen pour la rédaction de la lettre adressée au ministre concernant les problèmes persistants de la commission d'appel et les considérations relatives à la nouvelle commission municipale. S. Stone se demande si la lettre n'est pas trop technique et si certaines des nuances de la question ne seraient pas perdues. A. Smith suggère que cette question devienne un sujet de conversation permanent pour le comité de réforme de la gouvernance locale, et que les points plus précis puissent être réitérés dans le cadre de discussions futures. S. Dean mentionne que ce sujet a été soulevé dans le cadre de son groupe de politique gouvernementale sur la réforme de la gouvernance locale, donc il est déjà sur le radar de la province. Elle portera cette lettre à l'attention de son groupe en tant que question d'importance pour s'assurer qu'elle ne tombe pas entre les mailles du filet.*

A. Smith noted that Wilson Bell had mentioned his concern that there are no fees associated with the appeal process, which opens the process up to frivolous appeals and wasted time and resources. He asked if the P&A Committee had found any information on who sits on other provincial boards. X. Gopen that in his review he noticed that Ontario Land Tribunal has the most robust information, and that Nova Scotia's website did not offer much information. Everyone agreed that the lack of notification to the Board when decisions were overturned via judicial review is concerning, and that the letter should suggest a formalized process to ensure those decisions are relayed to Board members. / *A. Smith note que Wilson Bell avait mentionné son inquiétude quant au fait qu'il n'y a pas d'impressions associées au processus d'appel, ce qui ouvre le processus aux appels frivoles et au gaspillage de temps et de ressources. Il demande si le comité P&A a trouvé des renseignements sur les personnes qui siègent dans d'autres conseils provinciaux. X. Gopen affirme qu'il a remarqué que le Tribunal ontarien de l'aménagement du territoire a les renseignements les plus solides, et que le site Web de la Nouvelle-Écosse n'offre pas beaucoup de renseignements. Tout le monde s'accorde à dire que l'absence de notification au conseil d'administration alors que des décisions ont été annulées par une révision judiciaire est préoccupante, et que la lettre devrait suggérer un processus formel pour s'assurer que ces décisions sont transmises aux membres du conseil d'administration.*

7) RPP Stamps / Étampes UPC

Given the upcoming legislative changes to the Act requiring that official planning documents be stamped by a Registered Professional Planner, the Association may need to facilitate ordering these stamps for the membership. K. Brewer noted that PEI recently went through this process and could reach out to learn about their experience. S. Stone mentioned that professional engineers have rigorous stamp requirements, and they may provide direction on operating procedures. The Engineers' website has guidelines that resemble a by-law, which state that stamps are property of the Association and may be revoked under certain circumstances, etc. / *Étant donné les changements législatifs à venir à la Loi exigeant que les documents d'urbanisme officiels soient estampillés par un urbaniste professionnel certifié, l'Association pourrait devoir faciliter la commande de ces étampes pour les membres. K. Brewer fait remarquer que l'Île-du-Prince-Édouard a récemment traversé ce processus et qu'il pourrait se renseigner sur son expérience. S. Stone mentionne que les ingénieurs ont des exigences rigoureuses en matière d'étampes, et qu'ils peuvent fournir des directives sur les procédures d'utilisation. Le site Web des ingénieurs contient des directives qui ressemblent à*

*un règlement, qui stipule notamment que les étampes sont la propriété de l'association et peuvent être révoquées dans certaines circonstances.*

Questions were raised about whether digitized stamps would be accepted, as well as whether the MCIP stamp would satisfy requirements or whether a new RPP stamp would be necessary. A. Smith said he will reach out to Paul Jordan with clarification on a few key points before the executive invests much time into researching how new stamps would work, as well as timelines for stamp requirements. / *Des questions sont soulevées pour savoir si les étampes numérisées seraient acceptées, ainsi que pour savoir si l'étampe de l'ICU répondrait aux exigences ou si une nouvelle étampe UPC serait nécessaire. A. Smith dit qu'il communiquera avec Paul Jordan pour clarifier quelques points clés avant que l'exécutif n'investisse beaucoup de temps dans la recherche sur le fonctionnement des nouvelles étampes, ainsi que sur le calendrier des exigences en matière d'étampes.*

8) Other Business / *Autres affaires*

The Executive continued the conversation about the strategic plan following M. MacDonald's presentation. A. Reid noted that this plan was not accounted for in this year's budget. He said despite a healthy surplus over the past couple of years, there have been several large budget items that have reduced the Association's balance. NBAP is still in a good financial position, but the goal is to keep costs sustainable given that we do not have a steady revenue stream and we tend to lose money on an annual basis. / *L'exécutif poursuit la conversation sur le plan stratégique après la présentation de M. MacDonald. A. Reid fait remarquer que ce plan n'a pas été pris en compte dans le budget de cette année. Il déclare que, malgré un bon excédent au cours des deux dernières années, plusieurs postes budgétaires importants ont réduit le solde de l'Association. L'AUNB est toujours dans une bonne position financière, mais l'objectif est de maintenir les coûts à un niveau viable puisque nous n'avons pas de flux de revenus réguliers et que nous avons tendance à perdre de l'argent sur une base annuelle.*

The Executive agreed that depending on the cost of the strategic plan, it would be ideal to start this process now to set a course during the LGR transition. A. Reid mentioned that NBAP's procurement policy only relates to expenses more than \$10,000, so NBAP would not have to seek multiple submissions. / *L'exécutif a convenu qu'en fonction du coût du plan stratégique, il serait idéal d'entamer ce processus dès maintenant afin de fixer un cap pendant la transition vers la réforme de la gouvernance locale. A. Reid mentionne que la politique d'approvisionnement de l'AUNB ne concerne que les dépenses supérieures à 10 000 \$, de sorte que l'AUNB n'aurait pas à demander des soumissions multiples.*

S. Stone suggested we coordinate an engagement session with the membership at the 2022 AGM. A. Smith suggested that it may be worthwhile to meet with the membership at the beginning of the process to develop a vision that would guide the remainder of the planning. The Executive agreed that NBAP is not in a financial position to spend a large amount on the plan and could explore the possibility of conducting the planning process in-house. A. Reid said he will go over the financial situation to determine what the Association can reasonably afford and conveying this to M. MacDonald to see if she can develop a process to fit within the NBAP budget. Otherwise, the Executive will reconvene to determine the viability of an in-house planning strategy, potentially with the help of the CPL Committee. / *S. Stone suggère de coordonner une séance de mobilisation avec les membres lors de l'AGA de 2022. A. Smith dit qu'il pourrait être utile de rencontrer les membres au début du processus afin de développer une vision qui guiderait le reste de la planification. L'exécutif a convenu que l'AUNB n'est pas dans une position financière lui permettant de dépenser une somme*

*importante pour le plan et qu'il pourrait explorer la possibilité de mener le processus de planification en interne. A. Reid dit qu'il examinera la situation financière pour déterminer ce que l'Association peut raisonnablement se permettre et qu'il transmettra cette information à M. MacDonald pour voir si elle peut élaborer un processus qui s'inscrit dans le budget de l'AUNB. Sinon, l'exécutif se réunira à nouveau pour déterminer la viabilité d'une stratégie de planification interne, éventuellement avec l'aide du comité de FPC.*

9) *Adjournment / Levée de la réunion*

*Moved by S. Stone, seconded by A. Reid, the meeting is adjourned at 12:03pm. / Proposé par S. Stone, appuyé par A. Reid, la réunion est levée à 12h03.*